

# EĞİTİM KATALOĞU 2024



## **İçerik**

<b>EĞİTİMLER</b>	3
Sürdürülebilir Ar-Ge Merkezi İçin Teknik ve Mali Süreçler ile Faaliyet Raporu Hazırlama Eğitimi	3
Stage-Gate (Aşama-Geçit) Ürün Geliştirme Süreci Eğitimi	4
Blue Ocean Strategy - (Mavi Okyanus Stratejisi) Ürün Geliştirme Süreci Eğitimi	4
AB Entegrasyon Projesi Nedir? Kültürel Farklılıklar –AB Türkiye Karşılaştırması ve Network Teorileri – AB Networkleri	6
AB Proje Yönetimine Giriş ve Entegrasyon, AB Proje Yönetiminde Zaman Yönetimi	7
AB Projelerinde Kullanılan Teknikler ve Araçlar	8
AB Projeleri Bütçe Yönetimi	9
AB Komisyonu Denetiminde Dikkat Edilmesi Gerekenler	10
AB Projeleri Risk Yönetimi ve AB Projeleri Teklif Yazımı	11
Ar-Ge Proje Yönetim Ofisi Kurulumu ve Yönetimi Eğitimi	12
Fikri Sınai Haklar Yönetimi	13
Karbon Ayak İzi Ölçümü ve Sürdürülebilirlik	14
Agile Farkındalık Eğitimi	15
Makale Yazma Eğitimi	16
ChatGPT ile Harmanlanmış Problem Çözme Teknikleri	17
ChatGPT Destekli Ürün Geliştirmede Yaratıcı Düşünmek	17
ChatGPT Destekli TRIZ Sistemik Problem Çözme Yaklaşımı	17
ChatGPT Destekli Katma Değerli Ürün Geliştirmek ve Atölye Çalışması	17
Ar-Ge/Tasarım Merkezleri Sürdürülebilirlik Eğitimi	18
Akademik Yayın (Bildiri) Yazma Eğitimi	19
Proje Yönetimi Eğitimi	20
Ar-Ge Merkezlerinde Ar-Ge Mühendisinin Rolü Nedir Eğitimi	21
<b>EĞİTMEN/KURULUŞLAR</b>	22
PMO Partners	22
Etkin Proje	23
Sistem Global Danışmanlık	24
Galata Innovation	25
Doç. Dr. Zeki Oralhan	26
Kaykayoğlu Innovation Group	27
Müjgan ÇETİN	29
Meral YURDAKUL	30
<b>KAYIT KOŞULLARI</b>	31

## EĞİTİMLER

### Sürdürülebilir Ar-Ge Merkezi İçin Teknik ve Mali Süreçler ile Faaliyet Raporu Hazırlama Eğitimi

**Tarih:** 7-8 Mart 2024

**Saat:** 10.00-16.00

**Konum:** Teknopark İstanbul Biruni Toplantı Salonu

**Eğitmen:** Etkin Proje Ar-Ge Proje Takım Lideri Mehmet Bozkurt & Etkin Proje Mali Danışmanı İbrahim İndirkaş

#### İçerik:

- Sürdürülebilir Ar-Ge Merkezi Yönetimi Nasıl Olmalı?
- Ar-Ge Merkezi Yönetiminde Sistemik Kurulumu
- Ar-Ge Merkezlerinde Raporlama ve Teknik Denetim
- Ar-Ge Merkezi Performans Yönetimi
  - AGM Performans Endeks Bileşenleri
  - AGM Performansında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakış Açısı
- Ar-Ge Merkezi İç Denetim ve Kontrol Mekanizmaları
  - Proje Sınıflandırması Ve Uygunluk Kriterleri
  - Ar-Ge Projelerin Açılışı Ve Kapanışı, Teknik Ve Mali Uyumluluk
  - Kapsam İç ve Kapsam Dışı Ar-Ge Faaliyetleri
  - İç Denetim ve Kontrol Mekanizmaları Uygulamaları
  - Sanayi Teknoloji Bakanlığı Müfettiş Görevlendirilmesi Ve Denetimi
- Ar-Ge Merkezi Faaliyet Raporu Nasıl Hazırlanır, Dikkat Edilmesi Gereken Konular
- Ar-Ge, Tasarım ve Yenilik Faaliyetleri Muhasebe Kayıt Düzeni
- Personel Maliyetlerinin Yönetilmesi
- Ar-Ge Bütçe Kontrol Sistemi
- Vergi İndiriminin Hesaplanması ve Beyanı
- Proje Harcamalarının Takibi ve Bütçelenmesi
- Ek İstisna Uygulamaları
- Ar-Ge ve Yenilik Faaliyetlerinde Hatalı Mali Uygulama Örnekleri& Eleştiri Riski Taşıyan Konular

## Blue Ocean Strategy - (Mavi Okyanus Stratejisi) Ürün Geliştirme Süreci Eğitimi

**Tarih:** 21 Mart 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Meral Yurdakul

Mavi Okyanus Stratejisi, rekabetin olduğu kırmızı okyanustan ayrılıp, mavi okyanusa geçebilmenin yollarını anlatan bir stratejidir. Okyanus kelimesi aslında burada pazarı ifade ediyor ve firmalar rekabet ettikçe mavi okyanus kırmızı okyanusa dönüşüyor. Firmalar bu metodoloji ile, yeni bir pazar alanı açmak ve yeni talep yaratmak için aynı anda ürün ve hizmetlerde farklılaşma ve maliyetlerde düşme sağlayabilirler. Bu yöntem ile şu sorulara cevap buluyoruz: Mevcut ürün/hizmette, sektörün hiç sunmadığı hangi faktörler yaratılmalı, hangi faktörler kaldırılmalı, hangileri azaltılmalı ve hangileri yükseltilmelidir? (Daha fazla bilgi için kaynak: [www.blueoceanstrategy.com](http://www.blueoceanstrategy.com) )

### Eğitim İçeriği:

- İnovasyonun önündeki engeller
- Kırmızı ve Mavi Okyanus nedir?
- Değer yaratma: Mantık ve 3 temel prensip
- Yeni uygulama örnekleri ve araçları
- Vaka-1 Analizi- Şarap Endüstrisi
- Mevcut Sektör Profili
- Mevcut rekabet durumu- Strateji Tuvali
- Dört eylem çerçevesi- ERRC Şablonu-Azalt-Yok et-Yarat-Yükselt
- Vaka-2 Analizi- Otel sektörü
- Değer eğrisi nasıl çizilir?
- 7 Aşamalı süreç mimarisi
- Müşteri deneyimlerini anlamak
- Örnek uygulama: Sirk sektörü
- Müşteri olmayanlardan öğrenmek

**Katılımcılar:** AR-GE ve Pazarlama bölümlerinde ürün/hizmet geliştirme ve inovasyon çalışmalarında yer alan her kademedeki çalışanlar.

## Stage-Gate (Aşama-Geçit) Ürün Geliştirme Süreci Eğitimi

**Tarih:** 28 Mart 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Meral Yurdakul

Stage- Gate (Aşama-Geçit), dünyadaki en büyük şirketlerin kullandığı en yaygın inovasyon ürün geliştirme süreç yaklaşımından biridir. Bir ürünün fikir aşamasından hayata geçirilişine kadar olan adımların etkin şekilde yönetilmesine yönelik bir ürün geliştirme sürecidir. Bu yöntem, yeni fikirlerin tek bir havuzda toplanmasını, sadece katma değer yaratacak projelere emek ve kaynak harcanmasını, başarılı olamayacak fikir ve projelerin erken aşamalarda elenmesini ve projelerin lansman sonrası değerlendirilmesini sağlar. (Daha fazla bilgi için kaynak: [www.stage-gate.com](http://www.stage-gate.com))

### Eğitimi İçeriği:

- Aşama&Geçit süreci nedir?
- Aşama&Geçit süreci dokümanları
- Aşama&Geçit süreci yararları
- Aşama&Geçit süreci kapsamı
- Proje çeşitleri
- Fikir havuzu-Kaynaklar
- Fikir havuzu-İşleyiş
- Filtreleme
- Geçit sorumluları kimlerdir, rolleri?
- Geçit-1 / Aşama-1
- Geçit-2/ Aşama-2
- Geçit-3 / Aşama-3
- Geçit-4 / Aşama-4
- Geçit-5 / Aşama-5
- Lansman sonrası değerlendirme
- Hızlandırılmış uygulama
- Aşama-Geçit süreç koordinatörü
- Aşama-Geçit süreç gözden geçirme

**Katılımcılar:** AR-GE ve Pazarlama bölümlerinde ürün/hizmet geliştirme ve inovasyon çalışmalarında yer alan her kademedeki çalışanlar.

## AB Entegrasyon Projesi Nedir? Kültürel Farklılıklar –AB Türkiye Karşılaştırması ve Network Teorileri –AB Networkleri

**Tarih:** Mart 2024

**Saat:** 10.00-16.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

**Eğitim Amacı:** AB ülkelerine, AB Komisyonun verdiği fon programı ile girmek isteyen firmaların fon alım süreçlerindeki başvuru öncesi, başvuru ve başvuru sonrasındaki süreçlerini öğreten programdır.

**Kimler Katılmalı:** AB proje yazım sürecine başlayan ya da AB proje tecrübesi olmayıp farkındalık kazanmak isteyen firmalar.

**Eğitim Seviyesi:** Temel

**Gereklilikler:** AR-GE merkezi olan, teknoloji ve yenilikçilik içeren ürün ve hizmet gamına sahip her sektörde ve ölçekteki firmalar.

### **İçerik:**

1. AB Entegrasyon Projesi Nedir?

AB Komisyonu, AB Projesi, AB'deki roller, Entegrasyon projesi, Fon Nedir? Tanımlarının yapılması

2. Kültürel Farklılıklar AB Türkiye Karşılaşması

Ülkeler arasındaki kültürel farklılıklar, ülkelerin Türkiye ile karşılaştırılması

3. Network Teori – AB Komisyon Networkleri

Network teori, merkez-köprü-güçlü-zayıf bağlar nelerdir? AB'de networkler.

## AB Proje Yönetimine Giriş ve Entegrasyon, AB Proje Yönetiminde Zaman Yönetimi

**Tarih:** Nisan 2024

**Saat:** 10.00-16.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

**Eğitimin Amacı:** AB ülkelerine, AB Komisyonun verdiği fon programı ile girmek isteyen firmaların fon alım süreçlerindeki başvuru öncesi, başvuru ve başvuru sonrasındaki süreçlerini öğreten programdır.

**Kimler Katılmalı:** AB proje yazım sürecine başlayan ya da AB proje tecrübesi olmayıp farkındalık kazanmak isteyen firmalar.

**Gereklilikler:** AR-GE merkezi olan, teknoloji ve yenilikçilik içeren ürün ve hizmet gamına sahip her sektörde ve ölçekteki firmalar.

**Eğitim Seviyesi:** Temel

### Eğitim İçeriği:

- AB Proje Yönetimine Giriş ve Entegrasyon

Temel proje yönetimi kavramları, paydaş, kısıt, süreç varlıkları tanımları

- Proje Yönetiminde Zaman Yönetimi

Kaynak ve süre tahminleme metotları, iş kırılım yapısı, gantt chart oluşturma, projelerde neden zaman uyum sağlayamıyoruz.

Proje yönetiminin temel unsurlarından olan Zaman Yönetimi, Avrupa Birliği projelerinde aktif rol almak isteyen organizasyonlar için kazanılması gereken en temel becerilerdendir. Katı teslim tarihleri olan Avrupa Birliği Proje başvuru ve yönetim süreçlerinde başarıyı yakalamak için kullanılacak olan teknikler konusunda bilgilendirme, modül dahilinde aktarılır. Proje ekiplerinin ve özellikle Avrupa Birliği projeleri özelinde çalışacak ekiplerin keskin zaman yönetimi kaidelerine uymaları için yüksek farkındalık kazandırılır.

## AB Projelerinde Kullanılan Teknikler ve Araçlar

**Tarih:** Nisan 2024

**Saat:** 09.00-12.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

### Eğitim İçeriği:

Avrupa Birliği, İnovatif ve Ar-Ge odaklı projelerin hayata geçirilmesi için çeşitli kaynakları sunar ve çeşitli kaynakları destekler. Bu kaynakların kullanımı konusunda proje ekiplerinin yetkin olması büyük öneme sahiptir. Başvuru aşamasında yanlış platform yönetimi nedeni ile projeler geçersiz sayılabilir. Avrupa Birliği projeleri çok ortaklı projeler olması nedeni ile doğru partner haritasının çıkartılması ve doğru konsorsiyumun kurulması için kullanılacak olan yöntemler proje ekipleri tarafından benimsenmelidir. Modülü tamamlayan katılımcılarımız başarılı Avrupa Birliği projelerinde yer almak için gerekli teknik ve araçlar hakkında bilgilendirilecektir.



## AB Projeleri Bütçe Yönetimi

**Tarih:** Nisan 2024

**Saat:** 10.00-12.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

*İÇERİK BİLGİSİ DAHA SONRA GÜNCELLENECEKTİR.*

## AB Komisyonu Denetiminde Dikkat Edilmesi Gerekenler

**Tarih:** Nisan 2024

**Saat:** 13.00-14.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

Avrupa Birliği tarafından desteklenen başarılı projeler, belli periyotlarda mali ve teknik olarak hibe sağlayıcı tarafından izleme ve denetlemeye tabi tutulur Gerek teknik gerekse finansal olarak bu izlemlerde herhangi bir sorun yaşamamak adına öğrenilmiş derslerden, izleyicilerin dikkat ettiği konuların kontrol listelerinden, hibe alınan programın uygulama esaslarından faydalanılması gerekmektedir. Modülü tamamlayan katılımcılar yürütmekte oldukları projelerin izleme sahasında dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgilendirilecektir.

## AB Projeleri Risk Yönetimi ve AB Projeleri Teklif Yazımı

**Tarih:** Nisan 2024

**Saat:** 10.00-16.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

*İÇERİK BİLGİSİ DAHA SONRA GÜNCELLENECEKTİR.*

## Ar-Ge Proje Yönetim Ofisi Kurulumu ve Yönetimi Eğitimi

**Tarih:** Nisan 2024

**Saat:** 09.00-16.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Haktan Akpınar, PMP

**Amaç:** Ar-Ge Proje Yönetim Ofisi Kurulumu ve Yönetimi Eğitimi ile, Ar-Ge departmanlarının sürdürülebilir Ar-Ge ve inovasyon yönetimi için ihtiyaçları olan yönetim altyapısının sağlanmasında dikkat edilmesi gereken unsurların aktarılması amaçlanmıştır.

**Kapsam:** Eğitim kapsamında, Ar-Ge birimlerine hizmet verecek proje yönetim ofislerinin sahip olması gereken fonksiyonlar, kurulumu ve yönetiminde dikkat edilecek hususlar aşağıdaki akışta ele alınacaktır.

- Tanımlar
- Ar-Ge Proje Yönetim Ofisi Kurulumu
- Metodoloji, Süreç ve Araç Geliştirme Fonksiyonu
- Proje Portföy Yönetim Fonksiyonu
- Bilgi Yönetim Fonksiyonu
- Kaynak Yönetim Fonksiyonu
- Teşvik Yönetim Fonksiyonu
- İş birliği ve Sözleşme Yönetim Fonksiyonu
- Eğitim ve Destek Fonksiyonu

**Eğitim Süresi:** 2 gün

**Hedef Kitle:** Ar-Ge yöneticileri, proje ofisi yöneticileri, proje/program/portföy yöneticileri, destek ve teşvik yöneticileri

## Fikri Sınai Haklar Yönetimi

**Tarih:** Mayıs 2024

**Saat:** 09.00-12.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

Fikri ve Sınai haklar, özellikle Avrupa Birliği projelerinde önemli bir odak noktasıdır. Proje dahilinde ortak yapılacak olan araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan teknolojik ve yenilikçi ürün, çözüm ve genel olarak proje çıktılarının ticarileşmesi aşamasında fikri ve sınai hakların yönetimi, organizasyonun projeye sağlamış olduğu tüm katkıların ticarileşmesinde büyük ve önemli bir rol oynar. Ekiplerin Fikri ve Sınai haklar hakkında mutlaka yüksek farkındalık ve bilgiye sahip olması firmanın teknolojik ve ticari iş birliklerinde daha sağlıklı stratejiler kurmasına fayda sağlarken, firmanın teknoloji yatırımlarının katma değerli bir şekilde geri dönmesini sağlar.

## Karbon Ayak İzi Ölçümü ve Sürdürülebilirlik

**Tarih:** Mayıs 2024

**Saat:** 09.00-12.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

### İçerik:

- İklim Değişikliği ve Sera Gazları
- Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik
- Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırlı Karbon Düzenleme Mekanizması
- Avrupa Yeşil Mutabakatı En Çok Etkileyecek Sektörler
- Karbon Ayak İzi
- Karbon Sınır Vergisi ve Karbon Sınırı
- Sera Gazı Muhasebesi ve Karbon Emisyonu Kapsamları

## Agile Farkındalık Eğitimi

**Tarih:** Mayıs 2024

**Saat:** 10.00-12.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** PMO Partners

Günümüzde hızla değişen iş ortamında, esneklik, hız ve adaptasyon yetenekleri kritik öneme sahip.

Bu eğitimde değişim ihtiyacıyla başlayarak;

- Agile yaklaşımın neden önemli olduğunu ve projelerimizde neden tercih edildiğini
- Agile yaklaşımın kökenlerini ve nasıl ortaya çıktığını
- Geleneksel proje yönetimi metodolojileri ile Agile yaklaşım arasındaki temel farkları
- Agile Zihniyet'in dayandığı değerleri ve prensipleri
- Agile yaklaşımın en popüler uygulamalarından Scrum ve Kanban'ın nasıl çalıştığını
- Ve tüm bu bilgilerle projelerinizi nasıl daha verimli hale getirebileceğinizi keşfedeceksiniz.

## Makale Yazma Eğitimi

**Tarih:** Haziran 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Doç. Dr. Zeki Oralhan

**Eğitimin Seviyesi:** Orta

### Eğitim İçeriği:

- Hangi Yöntemlerle Yapılacaktır?
- Bilimsel Makale Yazım Süreci
- Yazım Öncesi
- Yazım
- Yazım Sonrası
- Dergi Çeşitleri
- Dergi Tercih Ederken Dikkat Edilmesi Gerekenler
- Uyarılar
- İndeksler
- Bilimsel Yayın Hazırlama Aşamaları
- Literatür Taraması
- Amaçlar- Hipotezler
- Sonuçlar
- Kaynaklar
- Cover Letter
- Bilimsel Suistimal

### Eğitimde Öne Çıkacak Konular:

- Neden Yayın Yapıyoruz?
- Bilimsel İletişim Yöntemleri
- Araştırma (Research) Nedir?
- Araştırma Nasıl Olmalıdır
- Araştırmanın Gerekçesi
- Bir Konu ve Dergi Seçme Adımları
- Bir Makale Yazmak İçin Bir Strateji
- İntihal ve Referans Hataları
- Yazma Sürecindeki Yaygın Tuzaklar
- Yazarlar- Proje Ekibi
- Kimler Yazar Olmalı
- Yazarlık Hangi Sırayla Listelenecek?
- Yazarların Hak ve Sorumlulukları Nelerdir?
- Hangi Değişkenler İncelenecektir?
- Hangi Hipotezler Test Edilecektir?
- Araştırmayı Kimler Yapacaktır?  
Araştırmacı/Araştırma Ekibi Bu Araştırmayı Yapabilecek Bilgi ve Deneyime Sahip Midir?
- Araştırma Nerede, Hangi Toplumda/Grupta Yapılacaktır?
- Araştırma Ne Zaman ve Ne Kadar Sürede Yapılacaktır?
- Araştırma Kaç Kişide Yapılacaktır?
- Araştırmada Koşullar, Kısıtlar Nelerdir?

**Eğitime Katılması Önerilen Görev ve Unvanlar:** Ar-Ge Personelleri, Araştırmacılar



## ChatGPT ile Harmanlanmış Problem Çözme Teknikleri

**Tarih:** Temmuz 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Prof. Dr. Ruhi Kaykayoğlu

*İÇERİK BİLGİSİ DAHA SONRA GÜNCELLENECEKTİR.*

## ChatGPT Destekli Ürün Geliştirmede Yaratıcı Düşünmek

**Tarih:** Temmuz 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Y. Bora Kaykayoğlu

*İÇERİK BİLGİSİ DAHA SONRA GÜNCELLENECEKTİR.*

## ChatGPT Destekli TRIZ Sistemik Problem Çözme Yaklaşımı

**Tarih:** Ağustos 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Prof. Dr. Ruhi Kaykayoğlu

*İÇERİK BİLGİSİ DAHA SONRA GÜNCELLENECEKTİR.*

## ChatGPT Destekli Katma Değerli Ürün Geliştirmek ve Atölye Çalışması

**Tarih:** Ağustos 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Online

**Eğitmen:** Y. Bora Kaykayoğlu

*İÇERİK BİLGİSİ DAHA SONRA GÜNCELLENECEKTİR.*

## Ar-Ge/Tasarım Merkezleri Sürdürülebilirlik Eğitimi

**Tarih:** Eylül 2024

**Saat:** 09.00-12.00

**Konum:** Çevrimiçi/Yüz Yüze

**Eğitmen:** Sistem Global

### Eğitim Kapsamı:

- Proje Kavramı ve Fizibilite Yöntemleri
- İnovasyon, Yenilik, Ar-Ge ve Tasarım Kavramları
- Ar-Ge/Tasarım Merkezi Gereklilikleri, Mevzuat Tanımları
  - Ar-Ge ve Tasarım Projesi
  - Personel Nitelikleri
  - Fiziksel Alan Şartları
- İzleme Süreci
  - Sanayi Bakanlığı Proje Yazım Kriterleri ve Uygulama Örnekleri
  - Projeler Aracılığıyla Yararlanılabilecek Diğer Destek Mekanizmaları
  - Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Modellenmesi
  - Merkez Diğer Faaliyetlerinin Takibi
    - Kısa, Orta ve Uzun Vade Stratejiler
    - Ödül Sistemi
    - Çalışanlara Yönelik Eğitimler
    - Kongre, Konferans Katılımı ve Akademik Yayın
- Faaliyet Raporu Hazırlama
- Denetim Süreci

## Akademik Yayın (Bildiri) Yazma Eğitimi

**Tarih:** Ekim 2024

**Saat:** 09.00-12.00

**Konum:** Çevrimiçi/Yüz Yüze

**Eğitmen:** Sistem Global

### Eğitim Kapsamı:

- Akademik Yayın Ne Demektir?
  - Bildiri, Poster Bildiri Ve Makale Nedir Kısaca Tanıtımının Yapılması
- Bildiriler İçin Uygun Kongreler Nasıl Seçilir Ve Gönderilir?
  - Uygun Kongrenin Nasıl Seçilmesi Gerektiğinin Anlatılması
  - Yazılacak Olan Bildirinin En Uygun Kongreye Gönderilmesi Konusunda Yönlendirmenin Yapılması
- Bildiri Yazımı Nasıl Yapılmalıdır?
  - Bildiri Yazarken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar Hakkında Bilgi Verilmesi
  - Yazım Örnekleri İle Konunun Pekiştirilmesinin Sağlanması
- Bildiri Sunumu Yapılırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar Nelerdir?
-

## Proje Yönetimi Eğitimi

**Tarih:** Kasım 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Çevrimiçi/ Yüz Yüze

**Eğitmen:** Sistem Global

### Eğitim Kapsamı:

- Proje Nedir?
- Proje Yönetimi Neden Gerekli?
- Proje Yönetimi Terminolojisi (Proje, Proje Yönetimi, Proje Yönetiminin Tarihçesi, Program, Portföy, Strateji, Proje Yönetiminin Başarı Kriterleri, Proje Paydaşları, Proje Yönetim Ofisi, Organizasyon Yapıları)
- Proje Yönetiminde Kullanılan Standartlar Ve Araçlar (Proje Yönetimi Standartları, Proje Yönetimi Sertifikaları, Proje Yönetimi Yöntemleri, Proje Yöneticisinin Yetkinlikleri, Proje Yönetimi Araçlar & Teknikler)
- Proje Yönetimi Süreçleri (Başlangıç Süreçleri, Planlama Süreçleri, Yürütme Süreçleri, İzleme Ve Kontrol Süreçleri, Kapanış Süreçleri)
- Proje Yönetimi Bilgi Alanları (Proje Entegrasyon Yönetimi, Proje Kapsam Yönetimi, Proje Zaman Yönetimi, Proje Maliyet Yönetimi, Proje Kalite Yönetimi, Proje İnsan Kaynakları Yönetimi, Proje İletişim Yönetimi, Proje Risk Yönetimi, Proje Tedarik Yönetimi, Proje Paydaş Yönetimi, Proje Sonrası Durum)
- Proje Yönetim Programları

## Ar-Ge Merkezlerinde Ar-Ge Mühendisinin Rolü Nedir Eğitimi

**Tarih:** Kasım 2024

**Saat:** 10.00-17.00

**Konum:** Çevrimiçi/ Yüz Yüze

**Eğitmen:** Sistem Global

### Eğitim Kapsamı:

- Ar-Ge Nedir?
- Sanayi Bakanlığı Ar-Ge Merkezi Performans Değerlendirme Kriterleri
- Fikir Üretimi Hedefi
- Açık İnovasyon Kaynaklarını Kullanabilme Becerisi
- Buluş Bildirim Hedefi
- Öğrenilmiş Dersler Sunumu
- Sunum Becerileri
- Makale ve Bildiri Hazırlanması
- Üniversite Sanayi İşbirliğinde Köprü Olabilme
- Yetkinlik Gelişim Çabası
- Ürün Geliştirme Sürecine Hakimiyet
- Rakip Ürün Karşılaştırması
- Risk Değerlendirmesi Yapabilmeli
- Hibe Kaynakları Bilgisi ve Proje Yazabilme Becerisi
- Proje Yönetimi Bilgisi
- Problem Çözme Becerisi

## EĞİTMEN/KURULUŞLAR

### PMO Partners

Uluslararası kabul görmüş proje yönetim uygulamaları konusundaki tecrübesiyle PMO Partners, Türkiye ve yurtdışından kendisine başvuran büyük işletme, KOBİ ve girişimcilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak yatırımlarının değerlendirilmesi, fikirlerinin projelendirilmesi ve yurtdışı pazarına açılmaları için geri ödemesiz hibe destekleri konusunda doğru finansal kaynaklara kolay ve hızlı bir şekilde ulaşmalarını sağlamaktadır.

Birçok sektörde proje yönetim danışmanlığı, ulusal ve uluslararası hibe ve teşvik programları danışmanlığı, Turquality/Marka Programı yönetim danışmanlığı, ar-ge ve tasarım merkezi kurulumu, kuluçka ve hızlandırma programları yönetimi, kurumsal proje yönetim ofisi kurulumu, ABD pazarı başta olmak üzere uluslararası pazarlara çıkış program ve stratejilerinin hazırlanması, yatırım teşvik programlarının hazırlanması ve yönetimi de hizmetleri arasındadır.

PMO Partners uzmanlık alanı olan proje yönetimi disiplin ve metodolojisinden sapmadan uluslararası proje deneyimini Türkiye'deki büyük işletme, KOBİ ve girişimciler için kurumsal standartları belirleyecek şekilde entegre etmeyi amaç edinmiş, proje yönetiminde kalite, farklılık ve farkındalığı temsil eden mentor bir kurumdur.

Bengü TÜRK 

Özgür KÖRPE 

## Etkin Proje

2007 yılında İstanbul’da kurulan Etkin Proje, Ar-Ge projelerinin yönetimi ve finansmanı konularında uçtan uca kaliteli hizmet prensibi ile faaliyet gösteren bir danışmanlık şirkettir.

Kuruluş amacı, Türk firmalarının ulusal ve uluslararası Ar-Ge fonlarından, vergisel ve mali teşviklerden faydalanmaları, üniversite-sanayi iş birliğinin kurulması, firmaların teknokent/serbest bölge gibi alanlara taşınması ve ülkemizin küresel rekabetçiliğine katkı sağlanmasıdır.

Ar-Ge kültürü, inovasyon, proje yönetimi, proje geliştirme, hibe destekler ve krediler konularında yüksek deneyim, beceri, vizyon sahibi olan Etkin Proje’nin hedefi ulusal ve uluslararası ölçeklerde yenilikçi Ar-Ge projeleri geliştirmek, yönetmek ve bu projelerin Ar-Ge fonlarından yararlanmasını sağlamaktır.

### İbrahim İNDİRKAŞ

Ulusal ve Uluslararası firmalarda 30+ yıl vergi müdürlüğü görevlerini üstlenen İbrahim İndirkaş, 2015 yılından itibaren Etkin Proje ekibinde Ar-Ge Merkezi mali yapılandırma süreçleri ile ilgili 100+ Ar-Ge Merkezine danışmanlık yapmaktadır. 5746 sayılı Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri ile ilgili kanunun yazılımında görev almıştır. Türkiye’de ilk Ar-Ge Merkezi kurulumunu yapmış ve 1 numaralı Ar-Ge Merkezi sertifikasını 2008 yılında BSH Ev Aletleri A.Ş.’ye kazandırmış olup, 150 kişilik Ar-Ge Merkezini 5 yıl boyunca yönetmiştir. Ayrıca 2009 yılında yine aynı kanun kapsamındaki ilk değişikliği kaleme almıştır. YASED (Yabancı Sermaye Derneği)’de hem vergi hem de teşvik komitelerinde uzun yıllar görev almıştır.

### Mehmet BOZKURT

Lisans eğitimini Sakarya Üniversitesi Makine Mühendisliğinde tamamladıktan sonra Patent Uzmanı, Ar-Ge Proje Uzmanı ve Ar-Ge Projeleri Yöneticisi görevlerinde yer aldı. 2017 yılından itibaren Etkin Proje ekibinde 30+ Ar-Ge Merkezi Kurulumu & Sürdürülebilirliği, 30+ TÜBİTAK – TEYDEB projelerinin teknik yönetiminde göre alan Mehmet Bozkurt ayrıca HAMLE, KOSGEB ve Ticaret Bakanlığı Destekleri projelerinde de danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

## Sistem Global Danışmanlık

1996 yılında kurulan Sistem Grubu, Ankara, İstanbul, Adana, Bursa, Gaziantep ve İzmir'deki grup ofislerinde 170'ten fazla çalışana sahip. Grup, şu alanlarda hizmet sunmaya odaklanıyor:

Kurumsal Finans

Vergi ve Denetim

Hukuk

Yerel ve Küresel Fonlara Erişim (Hibeler, Teşvikler, Özel Yatırımlar)

Patent ve Fikri Mülkiyet Hakları

Muhasebe ve Bordro

Sistem Grubu, odaklı ve katma değerli hizmetleriyle hedef pazarında, yani yenilikçi yüksek büyüme teknoloji şirketleri arasında lider konumda. Grup bünyesindeki çeşitli departmanlar, yerel ve uluslararası teknoloji odaklı start-up'lar ve/veya yatırımcılar için tüm profesyonel hizmetleri sunabiliyor.



## Galata Innovation

### Dr. Dilem HIZLAN EROL(Kurucu-Eğitmen)

Dr. Dilem Hızlan, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü'nde tamamladı. Akabinde Yapısal Biyoloji üzerine çalışmak üzere Heidelberg'deki Avrupa Moleküler Biyoloji Laboratuvarı'na (EMBL) katıldı ve 2006 yılında EMBL ve Heidelberg Üniversitesi'nin ortak programından doktora derecesini aldı. Doktora sonrası araştırmacı olarak çalışmalarına, Frankfurt am Main'deki Max Planck Biyofizik Enstitüsü'nde devam etti.


2011 yılından bu yana, Dr. Hızlan, ulusal ve uluslararası hibeler için proje geliştirme ve yönetim faaliyetlerinde yer almaktadır. Önce İstanbul Şehir Üniversitesi'nde ardından Sabancı Üniversitesi'nde olmak üzere ulusda TÜBİTAK ARDEB & TEYDEB (1505 Üniversite - Sanayi İşbirliği Destek Programı, SAYEM), İstanbul Kalkınma Ajansı Programları, IPA (Rekabetçi Sektör Programları) ve uluslararası projelerde de İkili İşbirliği programları, Avrupa Birliği Çerçeve Programları (FP7, H2020 ve Horizon Europe), EUREKA/ Eurostars, ERA-NET projelerinin geliştirilmesi ve birçok başarılı projenin yönetiminde görev aldı.

Sabancı Üniversitesi'ndeki görevine paralel olarak Enterprise Europe Network (EEN) Projesi'nde yer alıp, EEN Sağlık Sektörü grubunun bir üyesi olarak çalıştı. Bu kapsamda İstanbul bölgesindeki firma ve araştırma kurumlarına AB Hibeleri konusunda danışmanlık sağlarken, uluslararası iş birliklerinin kurulması, bilgi günleri ve proje pazarı etkinliklerinin düzenlenmesi gibi çalışmaları yürüttü.

Bu çalışmalarına ek olarak Dr. Hızlan, ARGEMIP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İletişim ve İş Birliği Platformu)'in AB Programları Çalışma Grubu'nun bir üyesi olarak, platform üyeleri için AB programları için farkındalık yaratma faaliyetlerinde de yer aldı.

Dr. Hızlan ayrıca, Mayıs 2020'den itibaren TÜBİTAK TEYDEB programları Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu Yürütme Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Doç. Dr. Zeki Oralhan

Doç. Dr. Zeki ORALHAN, 

Lisans eğitimini Kayseri Erciyes Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünde tamamlayan Zeki Oralhan, Macaristan Széchenyi Istvan Üniversitesinde yüksek lisansını yaptıktan sonra 2016 senesinde Erciyes Üniversitesinde doktora eğitimini tamamlayarak doktor unvanını almıştır. Şuan Nuh Naci Yazgan Üniversitesinde Elektrik Elektronik Mühendisliği Öğretim Üyesi olarak görev almaktadır.

## Kaykayoğlu Innovation Group

Kaykayoglu Innovation Group, aile Őirketlerine danışmanlık sunmak ve Tũrkiye ile Amerika BirleŐik Devletleri arasındaki ticari iş birliğini geliştirmek iÇin Cincinnati, OH, ABD'de kurulan Transborders Technology Őirketinin Tũrkiye bacağı olan Ailebiz Limited Őirketi 2004 yılında Prof. Dr. C. Ruhi Kaykayoğlu ve ailesi tarafından kurulmuŐtur. Ailebiz Limited Őirketi 2007 yılında değişen ihtiyaŐlar doğrultusunda marka adını Kaykayoglu Innovation Group (KiG) olarak tanımlamıŐtır.

### Prof. Dr. C. Ruhi KAYKAYOĞLU,

Bireysel ve kurumsal; kariyer yŕnetimi, liderlik ve yŕnetici geliştirme, yaratıcılık, inovasyon ve Ar-Ge yŕnetim sũreŐlerini geliŐtirici eğitimler, danışmanlıklar ve kurumlar (akademiler ve ũniversiteler) oluşturma projeleri ile bilinen Prof. Dr. C. Ruhi Kaykayoğlu, 1974'te ABD'de, Blue Mound High School, Illinois, U.S.A.'den Lise Diplomasını, BođaziŐi ũniversitesi, Makina Mŕhendisliđi Bŕlŕmŕnden, 1978'te Lisans, 1980'de Yŕksek Lisans, ve ABD, Lehigh University, Makina Mŕhendisliđi Bŕlŕmŕnden de Doktora derecesini, 1984'te almıştır. 20 yıla yakın akademik kariyerinde 1993 yılında Prof. derecesini almıŐ, Bŕlŕm BaŐkanlıđı, Dekanlık ve Rektŕr Yardımcılığı gŕrevlerinde ve rollerinde bulunmuŐtur. Çok sayıda Doktora, Master Tezi ve Bitirme Ődevi yŕnetmiŐtir.

BirÇok Yŕksek Őđretim kurumunun yapılandırılması, eğitimi ve danıŐmanlıklarında bulunmuŐtur. Diğer taraftan ŕzel sektŕr araştırma merkezleri, akademiler, eğitimi ve kurulum danıŐmanlıkları yapmıŐtır.

Prof. Kaykayoğlu; Aile Őirketlerinde KurumsallaŐma, Şirketlerde İnovasyon Kũltŕrŕ ve Ekipleri Kurma ve Yaratıcılık, Endũstri 4.0, Teknoloji ve Ar-Ge Yŕnetimi, Liderlik Geliştirme, Yŕnetici Becerileri Geliştirme, TRIZ (Hızlı Problem Őŕzme Tekniği), Pazarlama ve SatıŐ Elemanlarına Yaratıcı DavranıŐ Geliştirme gibi eğitimler sunmaktadır. Meslek ve kariyer seŐimi konusunda kendi Őirketi bŕnyesinde lise ŕđrencilerine, ũniversite ŕđrencilerine ve ailelerine dŕnŕk geleceğin mesleklerini kapsayan bir "Kariyer Merkezi"ni yŕnetmektedir. Ve nihayet basıma hazır kitapları: "TRIZ: Hızlı Problem Őŕzme Tekniği" ve "Anne Babalar İÇin Kariyer Kılavuzu" bulunmaktadır.

### Y. Bora KAYKAYOĞLU,

3B modelleme tasarımcısı, dijital ve basılı projelerde konsept kreatif iŐleri projelendiren ve geliŐtiren, yaratıcı dŕŐnme ile fikirlendirme eğitimi ve danışmanlığı, insan-odaklı ŕrŕn/servis geliştirme eğitimi veren Y. Bora Kaykayoğlu, 1999- 2004 BahŐeŐehir Koleji, 2003 - 2004 Pakview High School GA, ABD Junior AFS Exchange Student, 2005 - 2008 Design and Animation Technology, Kent State University OH, ABD, 2008- 2012 Gŕrsel İletişim Tasarımı, İstanbul Aydın ũniversitesi İstanbul, Tũrkiye ve 2010 - 2011 yıllarında Graphic Design, Escola Superior de Artes e Design Caldas da Rainha, Portekiz'de eğitim almıştır. 2021 yılı itibari ile İstanbul ũniversitesi Sosyoloji Bŕlŕmŕ ŕđrencisidir. 2012 yılında Portekiz'de gerŐekleŐen TRIZ konferansında "TRIZ Principals in Graphic Design" makalesini paylaŐmıŐtır. 2019 Nisan ayında Bakŕ, Azerbaycan'da gerŐekleŐen 2019 TRIZ Konferansında ise ilk defa "TRIZMANIA" oyunlaŐtırmasını tanıtımıŐtır.

Uluslararası ve yerel yŕksek ŕđretim kurumlarının yapılandırılması ve iletişim stratejilerinin planlanması hizmetinde bulunmuŐtur. Kuruluş aşamasında birÇok vakıf ũniversitesine bu alanlarda hizmet vermiŐtir.

2011 yılında Kazakistan'nın Astana şehrinde, Nursultan Nazarbayev Üniversitesi'nin ve Libya'da bulunan El Fateh Üniversitesi'nin kurulum fazındaki iletişim ve markalaşma süreçlerini ekibi ile yönetmiştir.

Şirket Akademileri de bir diğer hizmet alanıdır. 2010 yılından itibaren çeşitli Şirket Akademilerinde iletişim stratejileri, danışmanlıklar ve eğitmen olarak hizmet vermektedir. Y. Bora Kaykayoğlu, şirketlerde Yaratıcı Çalışan Kültürü ve Ekibi Oluşturma, Y ve Z jenerasyonu girişimcilerine dönük Yaratıcı Ürün/Servis Fikirleri Geliştirme Süreci ve Ar-Ge merkezlerinde Ar-Ge ekiplerine geleceğin ürünlerini geliştirme süreçlerine dönük danışmanlık, fasilitasyon ve eğitim hizmetleri sunmaktadır. Üniversite ve liselerde "Yaratıcı Çalışan Sınıfı" konu başlıklı seminerler vermektedir.

Y. Bora Kaykayoğlu, firmaların Ar-Ge merkezlerinde, Tasarım departmanları ile ilgili birimlerde ekiplerin 21. yy dinamikleri doğrultusunda ürün/servis geliştirme kabiliyetlerini güçlendirmek için hizmetler vermektedir. Ekiplerin, teknik yaratıcı düşünceleri, kritik düşünceleri ve ürünlerin tasarım aşamasındaki süreçlerini fasilite etmektedir.

Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi, İstanbul Sanayi Odası ve Türkiye Bankalar Birliği eğitmenidir.

2019 itibarıyla 3 adet oyunlaştırma tasarlamış (TRIZMANIA, STORYISTIC VE SOLVE TO FIX) ve bu oyunlaştırma araçlarını "Yaratıcı Düşünme Eğitimlerinde" ve firmalarda kullanmaktadır. Kaykayoglu Youtube kanalı ile de Türkiye'deki "Yaratıcı Çalışan Sınıfına" hitap etmeyi amaçlamaktadır.

2023'ün ikinci çeyreğinde çıkması beklenen "İş Hayatında Yaratıcı Düşünme" kitabı ile de sektöre katkı sağlamasını amaçlanmaktadır.

## Müjgan ÇETİN

### Müjgan ÇETİN

Müjgan Çetin ODTÜ Endüstri Mühendisliğinden mezun olduktan sonra kırk yıla yakın mesleki kariyerinde birçok yeniliğe imza atmıştır. Yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesinde güneş enerjisi alanında tamamlamış olup, 2021 itibariyle İstanbul Üniversitesi Sosyoloji bölümünden mezun olmuştur.

ARÇELİK A.Ş.'nin ilk kadın mühendis yöneticilerindendir. TÜBİTAK' ta internetin Türkiye'ye de kurulumu ve bütün üniversitelere yaygınlaştırılması çalışmalarında; ekibine liderlik etmiş ve ULAKNET ve ULAKBİM'i kurmuştur. Avrupa Birliği Küresel İnovasyon Yönetimi Ödülü'nü 2014 yılında Türkiye'nin kazanmasına olanak sağlamış, ilk akredite İnovasyon yönetimi danışmanıdır. ISO (İnternational Standardization Office)'ın İnovasyon Yönetimi Standartı'nın hazırlanması için çalışmalara Türkiye delegesi olarak katılan ve deneyimlerini aktaran, uluslararası referans belgelerin eş-yazarıdır. Bu çalışmaları nedeni ile, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TSE tarafından uluslararası çalışmalara katkıları nedeni ile ödüllendirilmiştir.

PROJE yapabilirsem isimli proje yönetimi teknikleri kitabı Ekim 2007 de, İNOVASYON ile DEĞER KATANLAR isimli ikinci kitabı Mart 2021 de yayınlanmıştır. Değişik üniversitelerde bildirileri, konuşmaları, yayın organlarında makaleleri, videoları, elektronik ortamda dersleri yayınlanmaktadır. Sosyal medya hesapları ile inovasyonun yayılımına katkı sağlamaktadır.

Bilim Kızı sosyal inovasyon projesi ile 2016 yılından bu yana temel bilimler alanında lisans, yaşam bilimler alanında yüksek lisans ve doktora eğitimi alan kızlara bilimsel kariyerlerinde BURS, MENTORLUK ve BİLİMSEL ETKİNLİKLER ile destek olmaktadır.

VERİMLİLİK ve İNOVASYON yönetimi ve ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ eğitimleri yanında ISO-56000 İNOVASYON YÖNETİMİ Terimler ve Tanımlar ve AÇIK İNOVASYON ve İŞ BİRLİĞİ YÖNETİMİ alanında eğitimleri web sitemizden online ve offline olarak sunulmaktadır. UDEMY deki ücretsiz eğitim GENÇLER İÇİN İNOVASYON isimli dersi, yanında CAREER PATH THROUGH INNOVATION dersleri ile inovasyon için gençlere bilgiler anlatılmaktadır.

## Meral YURDAKUL

Meral YURDAKUL 

- Eczacıbaşı Gurubu ve Georgia-Pacific yabancı ortaklı yapıda 27 yıl AR-GE ve İnovasyon Yöneticiliği deneyimi
- Özel sektörde AR-GE ve İnovasyon Yönetim Danışmanı
- Gemba Akademi- AR-GE ve İnovasyon Yönetimi Eğitmeni
- TSE MTC 139: Türkiye İnovasyon Yönetimi Ayna Komite Üyesi
- Beykoz Üniversitesi- Kurumsal İnovasyon Yöneticisi Sertifika Programı Eğitmeni

## KAYIT KOŞULLARI

Katalogumuzda yer verilen ve internet sayfamızda yayınlanan eğitimlerimiz için [Etkinlikler | Argemip](#) sayfamızdan ön kayıt oluşturmanız doğrultusunda eğitim kaydınızın tamamlanması için yetkililerimiz size ulaşacaktır.

Eğitim kayıt talepleriniz ve sorularınızı için irtibat adreslerinden de bizlere ulaşabilirsiniz.

[nnarat@argemip.org](mailto:nnarat@argemip.org), [ztuna@argemip.org](mailto:ztuna@argemip.org)

[0545 395 70 95](tel:05453957095)

[Twitter](#)

[LinkedIn](#)

[Instagram](#)