



GE'de ARGE ve inovasyon nasıl yapılıyor?

Ussal Şahbaz

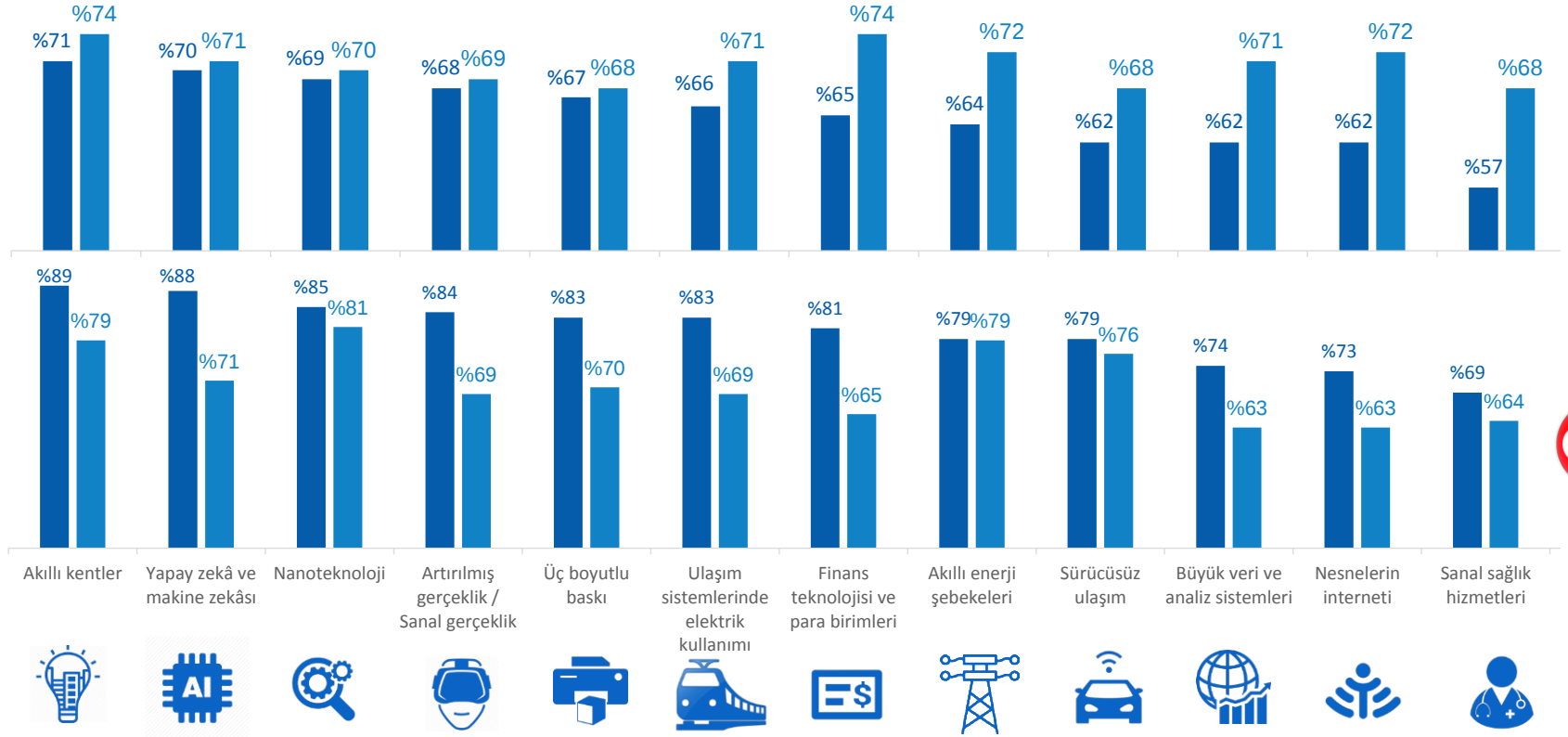
Time-to-Market Sempozyumu, Teknopark İstanbul, 4 Haziran 2018

Imagination at work

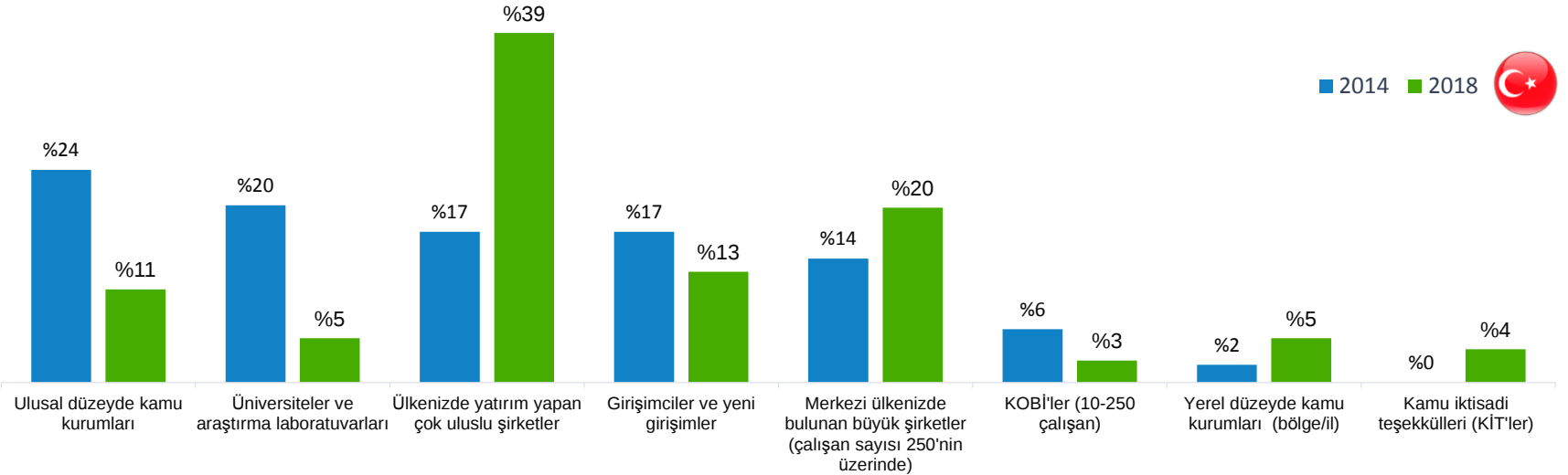
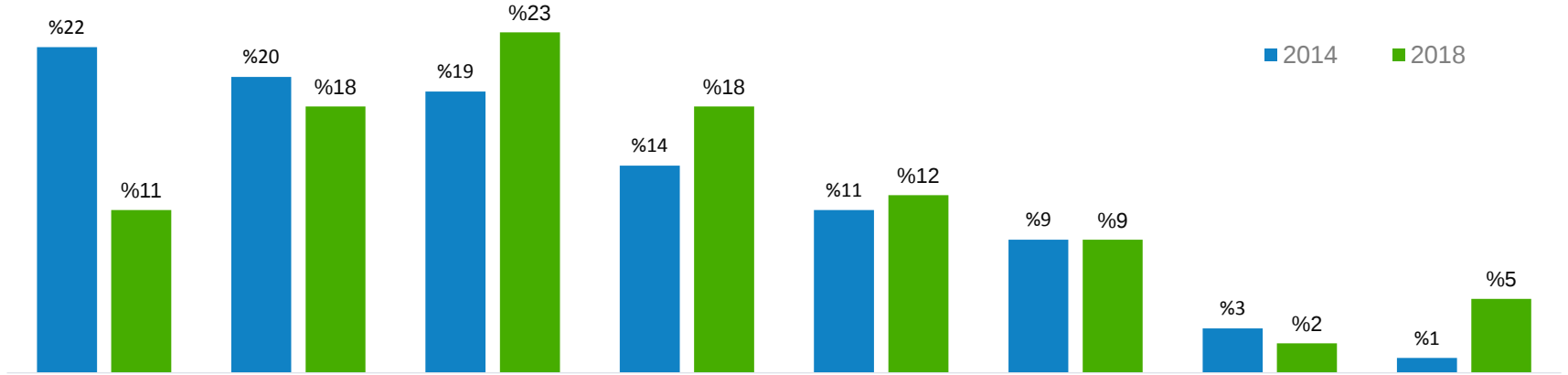
Çok konuşup az mı iş yapıyoruz?

■ Bu kavramlar ülkenizde ne kadar popüler?

■ Bu kavramlar ülkenizde ne kadar etki ve dönüşüm yaratacak?



İnovasyonun itici gücü gittikçe kurumsal şirketler oluyor



Bir Türk şirketinin dijital dönüşüm serüveni

Üretim Direktörü



"Ben dijitalleşmek isterim ama bütçe IT'de"



"Seçimler geçsin, önümüzü görünce karar veririz"

CEO



"Yıllardır kullandığımız sistemlerden memnunuz"

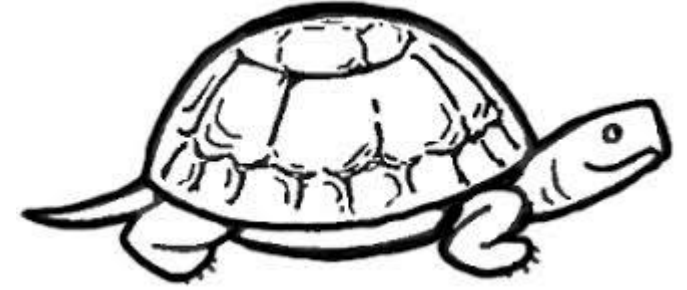
IT Direktörü



"Bu sene design thinking eğitimi yapacağız, projeler seneye"

İnovasyon Direktörü

Türkiye’de sıçrama yapan şirketlerin sırrı iyi yönetim



Bilgi temelli yatırımları
Yüksek teknoloji sektörleri
Yaşlı şirketler

Tablo 9: Sıçrama Yapan İşletmelerin Bazı Özellikleri (2011-2015 ortalaması)

	yaş	istihdam	5 yıllık istihdam artışı (%)	işgücü verimliliği (diğer=1)	log tfv	çalışan başına ücret (diğer=100)	çalışan başına sermaye (diğer=1)	bilgi sermayesi yatırım payı	ihracatçı oranı (%)
kaplumbağa	16,30	134,86	15,72	1,52	9,92	106,24	2,71	9,09	41,25
tazı	14,61	121,30	91,41	1,98	10,15	104,49	1,98	9,31	46,69
karınca	16,67	671,49	275,64	1,50	10,51	102,88	2,22	12,87	51,22
at	13,70	792,60	416,44	1,46	10,27	101,37	1,41	12,70	38,67
diğer	8,56	55,79		1,00	9,47	100,00	1,00	6,85	23,24

Herkes kendini en iyi yönetici sanıyor

FIGURE 7.5 Managers Tend to Overrate Their Abilities (Measured versus Self-Evaluated Management Practices Score)



Source: World Management Survey; Bloom and Van Reenen 2007; and Maloney 2017b.



FASTWORKS - Kurumsal Yalın Girişimi



GE'de kurumiçi girişimcilik olur mu?



Büyüme Kurulları

P & L

P&L CEO

CTO

CIO

CFO

CMO/CCO

FW

EIR

Büyüme
Kurulu
Kontrol ekibi

TOHUM

I

II

Ekibin kurucuları

1X

90 gün *
< \$50k *

1X

90 gün*
< \$100k *

10X

90 gün*
< \$100k *

10X

90 gün*
< \$200k *

Ne yapmalı?

EVET /
HAYIR?

NASIL?

PİYASAYA SÜRME

I

II

Çok fonksiyonlu takım

1X

<6 mth. *
< \$500k *

1X

< 12 - 18 m *
< \$1 mm *

10X

<6 mth. *
< \$750k *

10X

< 12 - 18 m *
< \$2 mm *

Rekabet için savaş

TEKL
MÜŞTERİLİ
PAZARI

ÇOK
MÜŞTERİLİ
PAZARI

BÜYÜME

I

Büyüme takımı

1X

< 24+ m*
< \$2 mm+ *

10X

< 24+ m*
< \$5 mm+ *

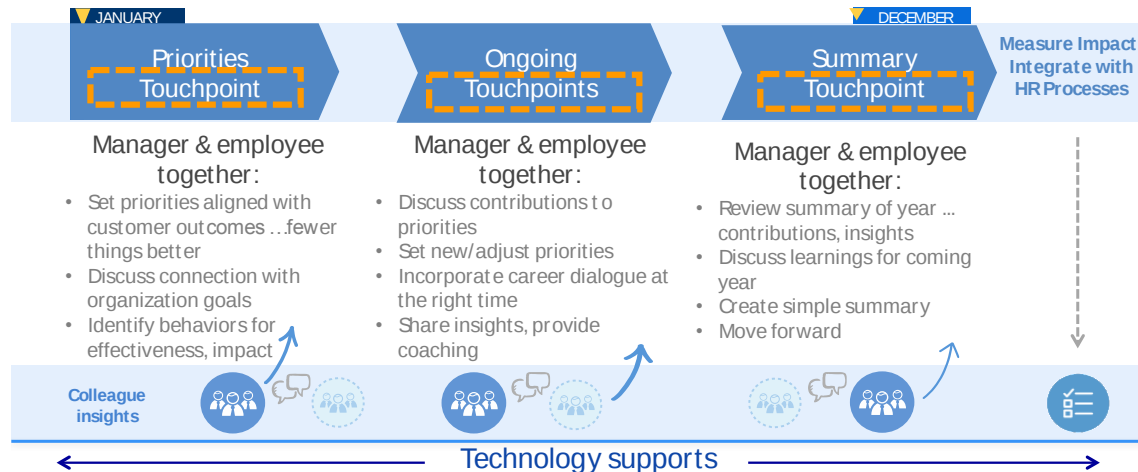
Ölçüm

ÖLÇEKLENME İÇİN SERMAYE
DESTEĞİ

Takımların Takımı uygulaması için yeni bir Performans Yönetim Sistemi

Performance Development leading to outcomes

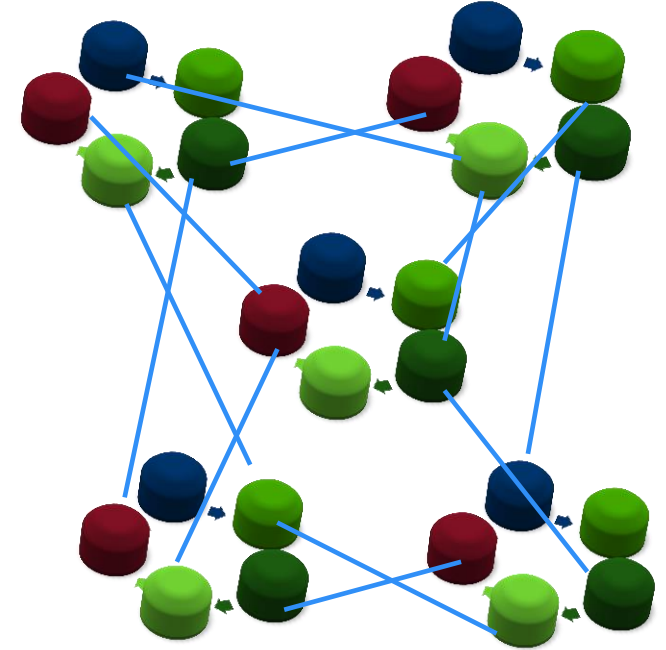
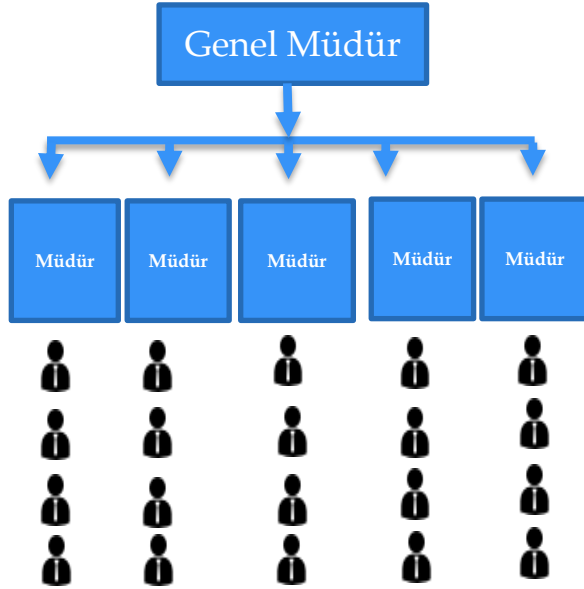
A real-time, integrated approach focused on performance, learning and development to support a fast, simple, customer-focused company

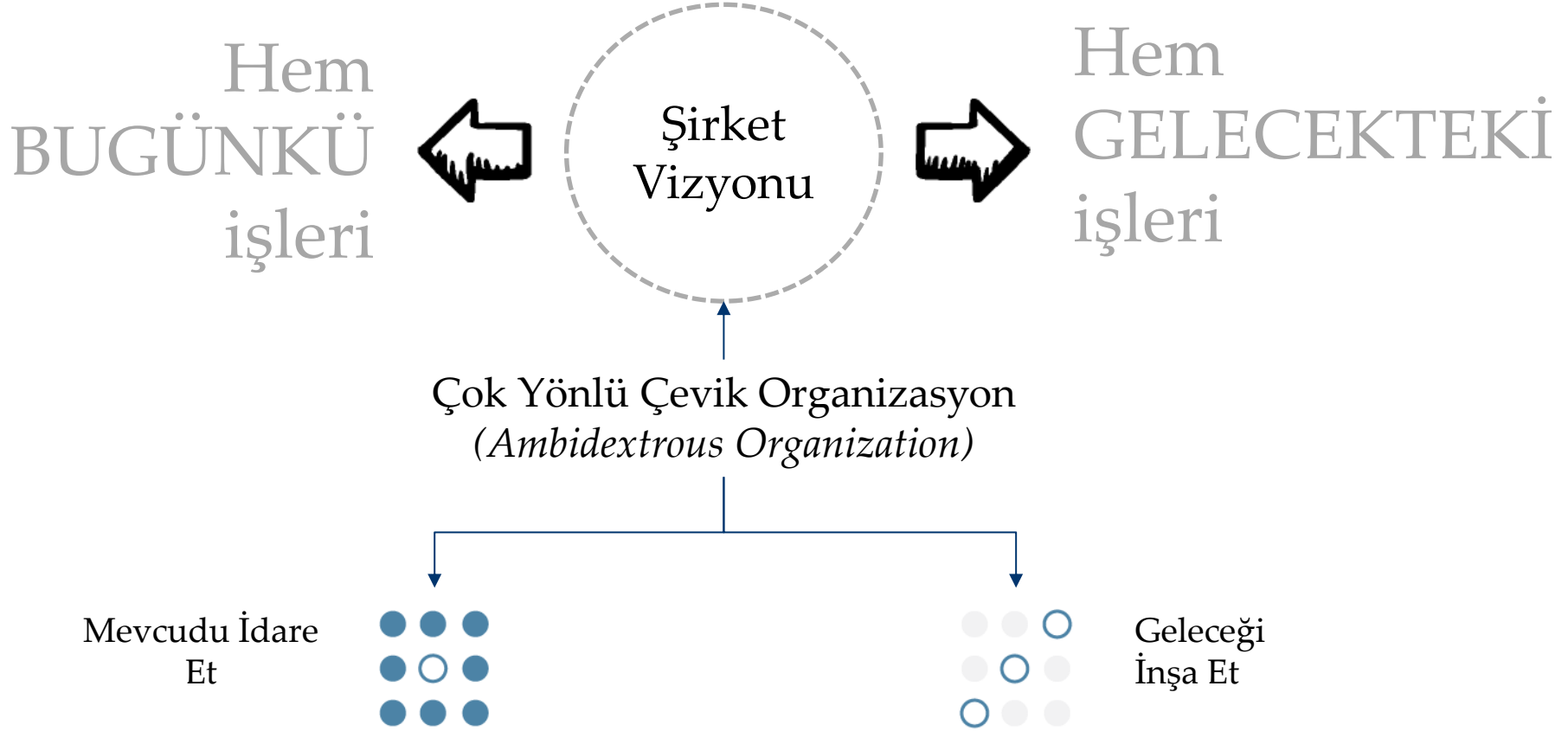


- View organization goals
- Capture Touchpoint notes
- Request and give colleague insight
- Draft summary based on inputs

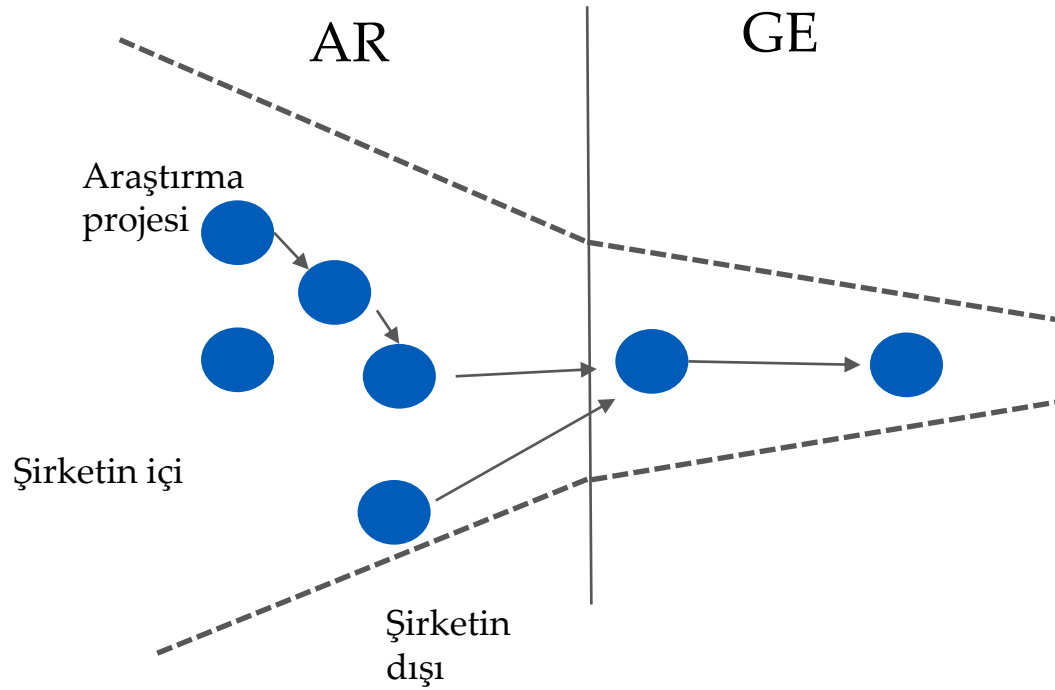


İnovasyonun yönetişimi: Takımların takımı

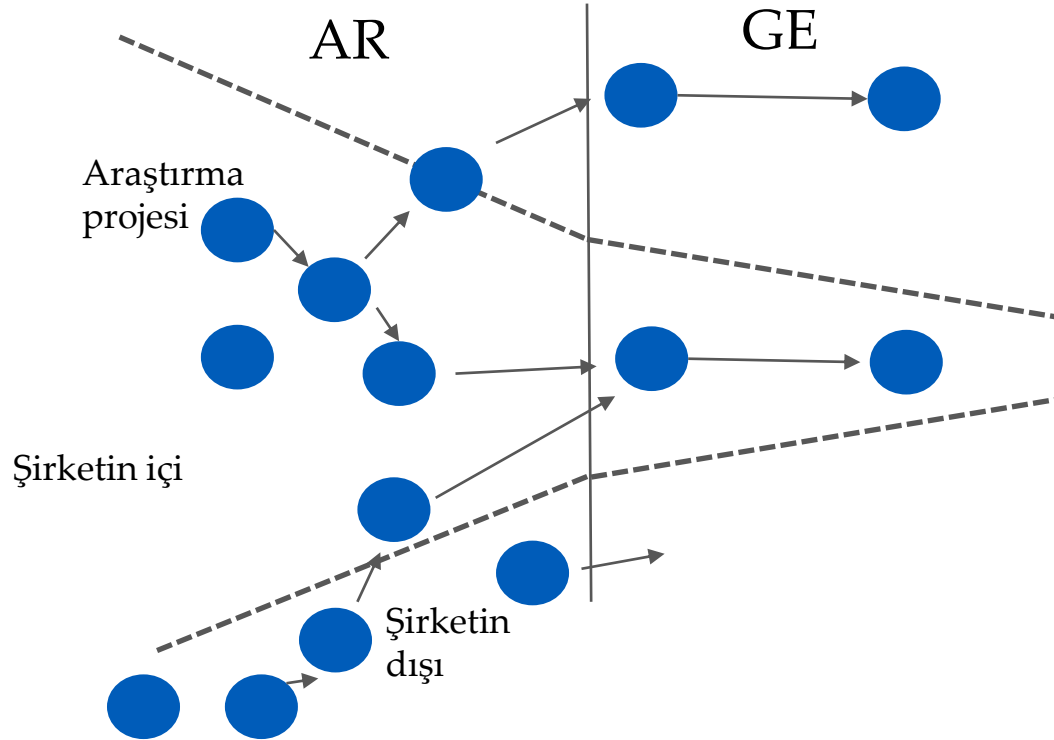




Kapalı inovasyonda şirketler kendi yetenekleriyle yetinirdi



Açık inovasyon: Akıl akıldan üstündür

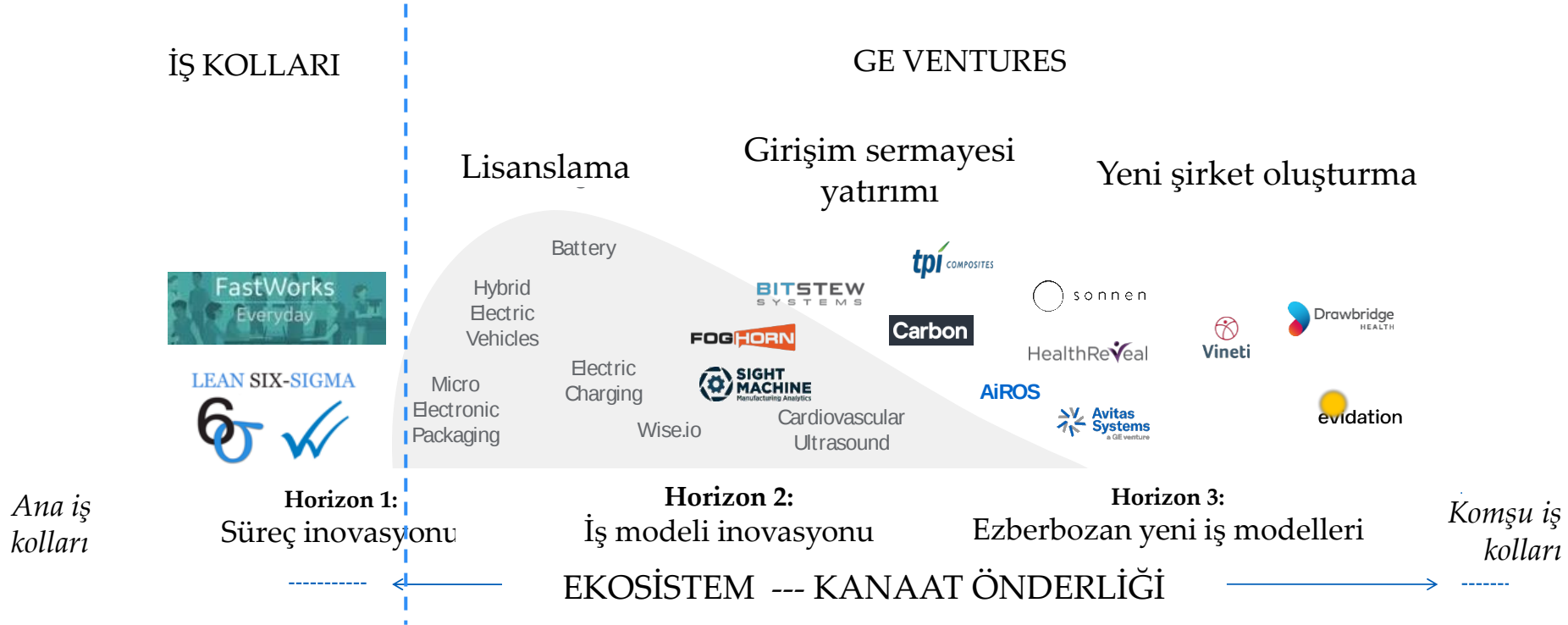


Ürün geliştirirken ekosistem yaklaşımı

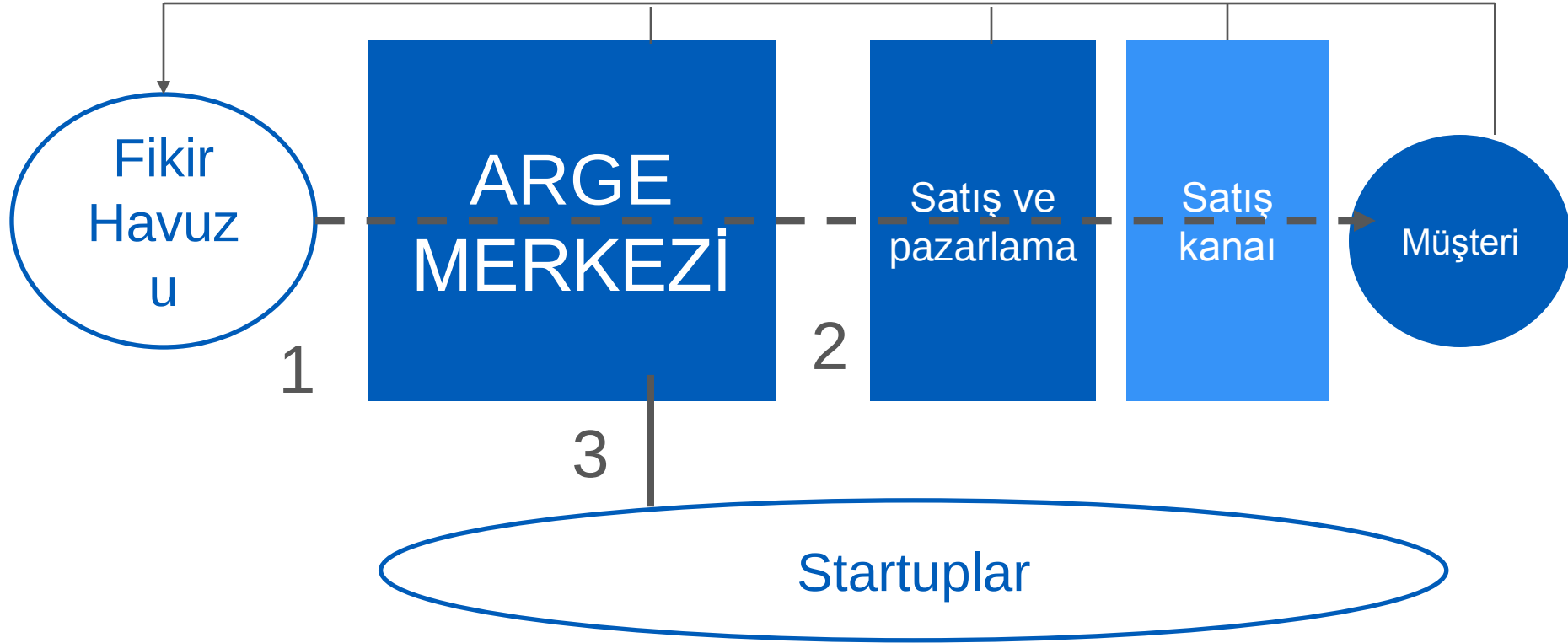
1. Ürünün özellikleri
2. Tedarikçiler
3. Ekosistem - topluluklar
4. Kamu politikaları
5. Tamamlayıcı ürünler
6. Kanallar



GE'nin İnovasyon Ekosistemi



ARGE Merkezleri nasıl agile hale getirilir?



- 1 ARGE Merkezi proje seçimi
- 2 ARGE Merkezi yönetimi
- 3 ARGE Merkezi startup ilişkileri



Daha fazlası için...

Unleashing the Innovators: How Mature Companies Find New Life with Startups. 2017 -- Jim Stengel

The Startup Way: How Modern Companies Use Entrepreneurial Management to Transform Culture and Drive Long-Term Growth . 2017 -- Eric Ries

Team of Teams: New Rules of Engagement for a Complex World. 2015 -- General Stanley McChrystal

The Innovation Paradox. The World Bank. 2017 -- Xavier Cirera & William Maloney

Sıçrama Yapan Şirketler. TÜSİAD Rekabet Forumu. Nisan 2018. - İzak Atiyas & Ozan Bakış



Daha da fazlası için...



USSAL ŞAHBAZ

GE Türkiye İnovasyon Lideri

ussal.sahbaz@ge.com

90 (533) 695 51 28

GE GLOBAL

[@GE_Reports](https://www.gereports.com/innovation-barometer)

<http://www.gereports.com/innovation-barometer>

GE TURKIYE

[@GE_Turkiye](http://geturkiyeblog.com)

<http://geturkiyeblog.com>

Imagination at work